

**ZWIĄZEK  
MIAST POLSKICH**

ul. Robocza 46 A  
61-517 Poznań  
tel: 0048 61 633 50 50  
fax: 0048 61 633 50 60  
e-mail: [biuro@zmp.poznan.pl](mailto:biuro@zmp.poznan.pl)  
[www.miasta-polskie.pl](http://www.miasta-polskie.pl)  
[www.polish-cities.pl](http://www.polish-cities.pl)  
[www.zmp.poznan.pl](http://www.zmp.poznan.pl)



**ASSOCIATION  
OF POLISH CITIES**

member of



*Poznań, 5 czerwca 2013*

**Rekomendacja**

Niniejszym potwierdzam, że w 2013 r. Pan dr Andrzej Sztąndo brał udział w realizacji projektu „*Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego (gminach i powiatach)*”, nr KSI: POKL.05.02.01-00-0068/10 (zadanie nr 2 – GWD), współfinansowanego przez MSWiA ze środków POKL 5.2. Jego prace dotyczyły obszaru „*Zarządzanie strategiczne rozwojem a zarządzanie usługami*”. Zostały wykonane z zadeklarowanym terminie i z należytą starannością, w związku z czym rekomendujemy go jako godnego zaufania eksperta w zakresie zarządzania strategicznego w jednostkach samorządu terytorialnego.

Powyższy projekt realizowany był w latach 2011-2013 przez Związek Miast Polskich w partnerstwie ze Związkiem Powiatów Polskich i Związkiem Gmin Wiejskich RP, a jego główny cel jest kompleksowe wzmocnienie zdolności instytucjonalnej jednostek samorządu terytorialnego w Polsce (gmin i powiatów) do „dobrego rządzenia”, a w szczególności podniesienie jakości, efektywności i dostępności usług publicznych oraz monitorowanie strategii rozwoju.

*Z poważaniem*

Z-ca Dyrektora Biura  
Kierownik Projektu

*[Signature]*  
dr Tomasz Potkański

**Związek Miast Polskich**

ul. Robocza 46 A  
61-517 Poznań  
tel. (061) 863-50-50, fax 863-50-60